

Value Development : Présentation de la société

2023



04 bis, Rue Amine El Abbassi, Cité Jardins 1002 Tunis



contact@value.tn



(+216) 98 703 678 / 22 537 590



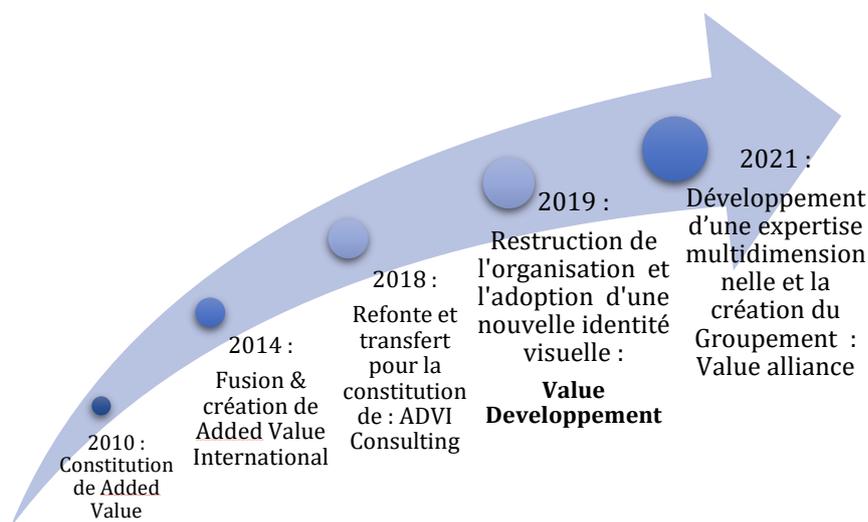


SOMMAIRE

Présentation du Cabinet :.....	1
I. Naissance du Cabinet.....	1
II. Value Development : Une nouvelle vision pour une nouvelle ambition en faveur du développement	1
III. Les Associés de Value Development.....	2
IV. L'équipe de Value Development.....	3
V. Nos valeurs.....	4
VI. Notre apport	4
VII. Nos partenariats et le Groupement Value Alliance	5
VIII. Notre futur, notre engagement	6
IX. Notre organisation, nos métiers	7
X. Nos domaines d'activités et nos références	14

Présentation du Cabinet :

I. Naissance du Cabinet



Créé en 2014, par suite de la fusion avec le bureau Added Value, constitué en 2010, le cabinet de conseil s'est renforcé en 2018 et se spécialise dans l'assistance technique et le conseil au développement. Notre bureau, sous un premier credo, pour un **développement local et régional durable**, offre une valeur ajoutée certaine aux programmes dédiés au

développement socioéconomique inclusif, à la promotion de l'égalité et à l'accès aux droits, comme au développement d'approches de Gestion Axée sur les Résultats et de Suivi & Évaluation capitalisant sur les meilleures pratiques internationales.

Value Development – (anciennement Added Value International Consulting) est un cabinet de conseil établi en Tunisie. Sous la forme d'une Société à Responsabilité Limitée (SARL), le cabinet compte aujourd'hui trois (3) Associés.

- **Un cabinet qui consolide des expériences de référence en faveur du développement**

Notre cabinet est honoré d'avoir pu gagner la confiance des mandataires de référence, parmi les partenaires technique et financier, les ONG internationales et les bailleurs de fonds de premier plan dans le développement en Tunisie, comme à l'international. Aujourd'hui, et à travers les soumissions à différentes missions ancrées dans notre cœur de métier, nous ambitionnons d'apporter notre valeur ajoutée aux partenaires des différents projets et programmes.

En effet, au-delà des missions à proprement parler, et pour lesquelles les experts et expertes sont fiers de pouvoir conduire l'assistance technique demandées, à travers une méthodologie qui est développée et présentée d'une manière spécifique à chaque projet, nous sommes honorés de renforcer notre partenariat avec nos différents clients et collaborateurs, en apportant nos propres lectures pour tout ce qui a trait aux programmes de développement et aux missions y référentes.

II. Value Development : Une nouvelle vision pour une nouvelle ambition en faveur du développement

Septembre 2019, les Associés adoptent une nouvelle identité visuelle ainsi qu'une nouvelle raison sociale dans une vision qui ambitionne de porter la « **Valeur** » au cœur de sa nouvelle appellation en faveur du développement.

En effet, à la suite d’une restructuration de son organisation, et dans une perspective d’élargir aussi bien son périmètre d’intervention que son partenariat avec les acteurs du conseil en faveur des projets de développement, ADVI Consulting devient Value Development portée par le lead de M. Marouane CHIKHAOUI, Associé en charge du développement et de l’assurance qualité, M. Samir REGAIEG, Associé expert en financement et conseil pour l’investissement privé et M. Mohamed MADHKOUR chargé de la gérance et du développement des partenariats.

Value Development s’inscrit, par ailleurs, dans une dynamique de groupement à portée Economie Sociale et Solidaire en constituant une Alliance, sous forme de GIE qui aura pour mission de développer l’expertise technique multidimensionnelle dans le développement. Avec un nombre de cabinets et d’expert-e-s de référence.

III. Les Associés de Value Development

Comptant aujourd’hui 15 collaborateurs, le Cabinet Value Development est sous la gouvernance de trois associés :



Mohamed MADHKOUR, Associé Gérant du Cabinet, diplômé en Hautes Etudes Commerciales (HEC) et en Sociologie du développement, il dirige l’axe : Développement socio-économique, Emploi et Innovation sociale. Il assure également de concert avec Marouane Chikhaoui les axes transversaux : S&E et Genre

Marouane CHIKHAOUI, Associé du Cabinet, Ingénieur agronome, également diplômé en Optimisation et Modernisation de l’entreprise (MOME), il dirige l’axe : Développement rural, régional et Chaines de valeurs. Marouane Chikhaoui est également l’expert de référence du cabinet en matière de Commerce équitable et Valorisation des produits du terroir dans des approches de développement.



Samir REGAIEG, Associé du cabinet, ancien directeur de banque filiale d’un groupe bancaire international. Il est expert en développement du secteur privé et en accompagnement stratégique d’entreprises, consultant-formateur en développement commercial, management et organisation bancaires.

Conseil-expert auprès de la Banque Mondiale, la Banque Africaine de Développement, GIZ et KFW sur les questions de renforcement des capacités institutionnelles et techniques des banques et institutions financières et la gestion de programmes de développement.

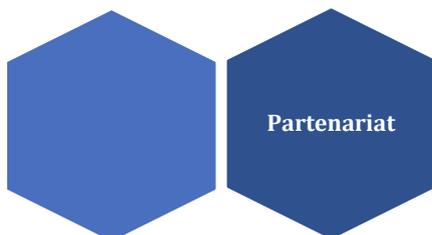
IV. L'équipe de Value Development

Value Development repose également sur une équipe multi disciplinaire constituée de Responsables de mission et Consultants, assurant le PMO, l'analyse des données, le suivi et la réalisation de plusieurs types de travaux sur terrain :

L'équipe technique composée d'un groupe RM – Consultants de spécialités différentes

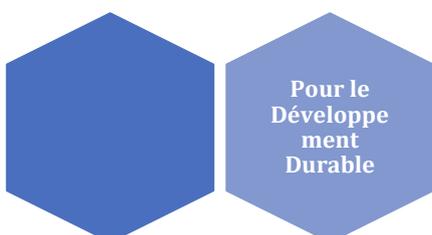


V. Nos valeurs



Notre valeur ajoutée s'inscrit avec des partenaires dans le développement, et non uniquement des donneurs d'ordre. Notre assistance technique ambitionne de garantir à nos partenaires les éléments nécessaires, comme dans l'appropriation des approches de développement par l'ensemble des parties prenantes.

Un engagement sur terrain à coté et à proximité de nos partenaires. Nous croyons fort qu'il n'y a pas d'approche "One-size-fits-all" et qu'il faut adapter toute mission, toute assistance technique et tout conseil à nos partenaires, au contexte particulier de leurs programmes, de leurs projets, ou des paradigmes spécifiques à chaque institution.



Nous faisons référence à notre totale adhésion aux valeurs fondamentales des Droits de l'Homme. Nos approches, comme nos interventions, et nos conseils, s'inscrivent ainsi toujours dans le total respect des approches basées sur les objectifs de développement durable et le rejet de toute forme de discrimination.

VI. Notre apport

Innovation for Development Impact est notre nouvelle ligne conductrice pour notre offre de conseil. Notre cabinet se voit être innovant par la création et l'application intentionnelle d'idées nouvelles, d'approches, d'outils technologiques et de stratégies novatrices pour relever les défis sociaux, économiques et environnementaux de manière à obtenir des résultats positifs et durables pour les partenaires institutionnels, communautés, régions et les pays. A travers nos différentes prestations, nous mettons l'accent sur l'utilisation de l'innovation pour générer un changement positif et des améliorations dans nos divers axes d'intervention : Développement humain et innovation sociale, investissement et inclusion financière, mobilité, changement climatique, attractivité territoriale etc.

Notre approche d'innovation pour créer un impact en matière de développement comprend :

- **La résolution globale des problèmes** : Notre innovation réside dans un traitement du problème axé sur des solutions globales qui abordent les causes profondes de problèmes complexes plutôt que de traiter uniquement leurs symptômes. Cela nécessite notre totale immersion à des contextes locaux et une compréhension approfondie des besoins et des dynamiques spécifiques.
- **La sensibilité au contexte et une offre adaptée** : Nous favorisons l'adaptation à chaque contexte et nous privilégions l'étude des conditions et les dynamiques sociales, culturelles, économiques et environnementales uniques de la communauté ou de la région cible.

- **L'inclusivité et la mobilisation des parties prenantes** : La participation significative des parties prenantes, notamment les communautés locales, les organisations gouvernementales, les ONG, les entreprises / secteur privé et la société civile est essentielle pour s'assurer que nos réalisations sont en accord avec les besoins et les aspirations des personnes qu'on vise à toucher dans la mission.
- **Une offre de conseil réalisée avec le client** : Nos prestations sont toutes basées sur la conception du consensus et l'implication du client durant toute notre démarche méthodologique en vue de faciliter l'apprentissage client, l'appropriation des solutions et l'amélioration de l'efficacité organisationnelle du mandataire de la mission.
- **Technologie et solutions numériques** : Nous sommes convaincus que les innovations technologiques peuvent considérablement améliorer les efforts de développement. Nous proposons des outils numériques pouvant améliorer la bonne conduite, le développement et l'impact du projet.
- **La durabilité** : Nos approches d'innovation aident à conduire à des résultats durables qui perdurent au-delà de la phase de mise en œuvre de la mission et à une bonne capitalisation permettant d'assurer le transfert de connaissances à nos clients et une bonne maîtrise post-mission des livrables produits par nos consultants.

VII. Nos partenariats et le Groupement Value Alliance

La fin de l'année 2021 est aussi une année charnière pour le développement d'une expertise multidimensionnelle au-delà de Value Development dans un Groupement qui a pour vocation de renforcer une ingénierie en faveur du développement. Ce Groupement a été scellé avec des experts de référence afin de proposer à nos différents partenaires une offre de service globale dans les différentes thématiques du développement et une capacité de mise en œuvre qui réponde aux besoins d'efficacités des projets de développement.



Avec l'intégration de **M. Samir Regaieg** en tant qu'Associé de Value Development, le cabinet intègre l'expertise et les références du cabinet **Elite Communication**, un cabinet spécialiste du conseil, de l'assistance technique et du renforcement des capacités dans les finances, l'inclusion financière, et le renforcement de l'écosystème entrepreneurial dans les sphères des finances et de l'appui à l'investissement.



Dans ce cadre, **Value Development** et s'allie à **Vision Development**, développant une expertise avérée dans la recherche, l'évaluation et la communication, sous le lead de **Mme Yosr Abid Fourati**, avec qui le Cabinet Value Development a réalisé plusieurs missions de référence.

Des Experts de référence rejoignent le Groupement en vue d'apporter les connaissances dans les domaines d'activité les plus variées en lien avec l'aide au développement, à l'instar de M. **Tarek Lamouchi**, Formateur et Consultant, ancien cadre de la microfinance ayant une expérience à l'international auprès de plusieurs ONG internationales dans les thématiques de la gestion de conflit et cohésion sociale, communication, inclusion socio-économique et plaidoyer.

Des partenariats sont en cours avec d'autres Experts de terrain en vue de renforcer une capacité d'intervention sur terrain avec notamment une présence de partenaires au **Centre-est** et au **Sud-est**.

VIII. Notre futur, notre engagement

Inclusion financière et développement de l'offre de produits et services financiers et digitaux

En ancrant notre travail dans un principe fondamental : la volonté d'apporter le conseil idoine pour une meilleure inclusion financière des populations, nous capitalisons sur les connaissances acquises avec nos partenaires. Nous nous efforcerons de concevoir et d'améliorer notre éventail de conseil pour le rehaussement de nouveaux produits et services financiers et digitaux, dans le but d'atteindre un plus vaste spectre de la société.

Cet engagement prend vie par la fourniture du conseil sur les solutions financières innovantes et accessibles à toutes les catégories de la population y compris les plus vulnérables. De plus, l'amplification de notre rôle trouve sa source dans la présence d'initiatives sur le terrain visant à renforcer l'attractivité du paysage financier tunisien à des communautés qui restent intéressantes comme la diaspora. Dans ce contexte, de nombreuses populations marginalisées continuent de faire face à des défis d'inclusion financière, et c'est ici que notre contribution prend tout son sens sous la forme de services de conseil essentiels. En alignant stratégiquement nos actions sur ces initiatives, nous sommes en mesure d'intégrer et de proposer des solutions de conseil spécialisées, contribuant ainsi à façonner un paysage financier plus inclusif.

Promotion de l'investissement privé inclusif et innovant

Notre ferme engagement réside dans le renforcement de l'investissement dans l'innovation pour favoriser l'accès au financement et la levée de fonds pour des projets innovateurs et innovants. Nous faisons la promotion de la logique économique d'investissement à travers la proposition de modèles et schémas d'investissement et la capacitation des structures d'investissement. En particulier en Tunisie, où fleurissent de multiples partenariats stratégiques et des initiatives de recherche ciblées, notre objectif est de mettre en place un réseau d'opportunités concrètes et une dynamique qui rehausse le secteur de l'innovation. Ceci dans le but de contribuer activement à façonner un avenir financier qui soit à la fois équitable et durable.

Innovation et renforcement de l'offre de conseil pour l'écosystème de startups

Notre engagement pour l'innovation et le renforcement de notre offre de conseil pour l'écosystème des startups est de plus en plus au cœur de notre mission. Nous continuerons à explorer de nouvelles dimensions de créativité et à mobiliser notre expertise pour fournir des solutions adaptées aux dynamiques de l'écosystème de la Tunisie et d'ailleurs, caractérisé par la présence active de structures de soutien telles que les incubateurs et les accélérateurs, les business angels, les investisseurs institutionnels tels que les fonds de capital-risque, les universités et les centres d'innovation et d'autres acteurs clés tels que les associations professionnelles et les organismes gouvernementaux. Notre engagement se concrétise par la fourniture de services de conseil spécifiquement conçus pour soutenir cette dynamique naissante, contribuant ainsi activement à façonner et à stimuler le paysage entrepreneurial tunisien et étranger.

Une production des connaissances de l'aide au développement en faveur de solutions pour la durabilité

Le pilier fondamental de notre vision réside dans notre engagement en faveur du développement durable, qui se traduit par des actions pratiques et tangibles. Nous restons déterminés à explorer de nouvelles voies, notamment le crowdfunding et la responsabilité sociale des entreprises (RSE), tout en adoptant une position ferme sur des questions urgentes telles que le changement climatique.

Qu'il s'agisse de promouvoir l'adoption de pratiques agricoles durables pour préserver les écosystèmes ou d'encourager la réduction des déchets plastiques pour minimiser leur impact sur les écosystèmes marins, notre engagement se traduit également par une série d'initiatives ciblées en réponse aux défis climatiques. En répondant à l'appel des Objectifs de développement durable, nous étendons notre impact bien au-delà. Notre engagement s'articule également autour de la sensibilité au genre et d'une perspective inclusive, ouvrant la voie à une société plus équitable. De même, nous sommes mobilisés pour promouvoir l'emploi des jeunes, dans le but de catalyser leur potentiel et de les impliquer activement dans la construction de l'avenir. Notre rôle dans la création d'un monde plus durable se reflète non seulement dans notre adhésion aux principes, mais aussi dans notre contribution indéniable aux grandes questions environnementales, sociales et économiques qui façonnent notre ère.

IX. Notre organisation, nos métiers

Dédié au conseil pour les programmes de la coopération technique, bilatérale et multilatérale, comme à l'appui à toute initiative de développement portée par les institutions intergouvernementales internationales, les institutions publiques, le secteur privé et les organisations non gouvernementales nationales et internationales, Value Development **offre une expertise en son sein comme via ses partenaires experts, en Tunisie, comme en Afrique.**

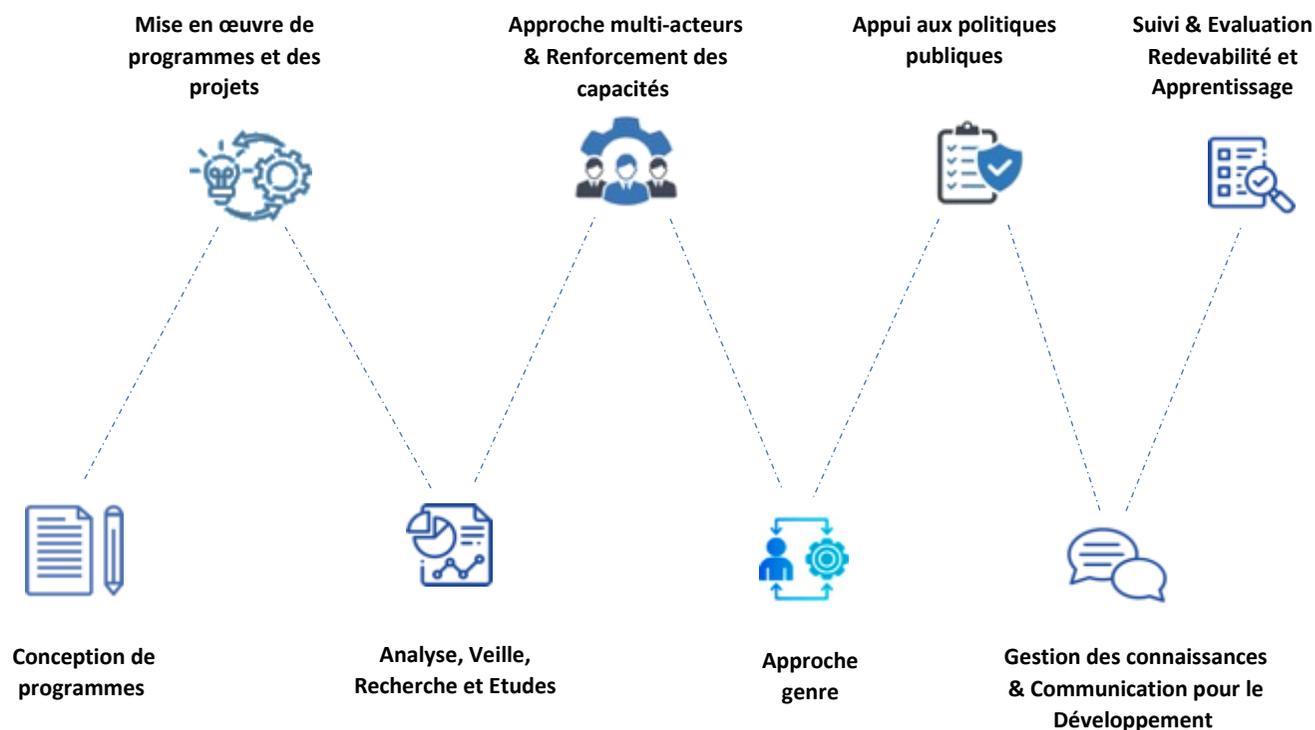
Après des responsabilités managériales au sein de la coopération bi et multilatérales, ou encore auprès d'Institutions financières et de conseil privé, (BNP Paribas, Attijari Bank), comme auprès d'institutions de renom, tels que le ministère de l'Agriculture, des Ressources Hydrauliques et de la Pêche, les Associés de Value Development **apportent une réelle connaissance sur différentes thématiques de développement auprès de leurs partenaires.**

Value Development offre une gamme diversifiée de services couvrant huit lignes métiers essentielles dans l'assistance technique et l'aide au développement. En premier lieu, Value Development assiste **la conception de programmes gouvernementaux ou stratégies, dans le cadre de la coopération internationale où nous apportons des approches innovantes pour répondre aux besoins spécifiques des donneurs d'ordre.** En outre, Value Development apporte un soutien crucial aux politiques publiques en fournissant des analyses approfondies et des recommandations éclairées. Nous se distinguons également par notre expertise dans la mise en œuvre de programmes et de projets, garantissant une exécution efficace et efficiente.

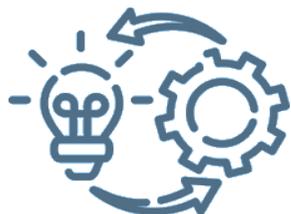
Parallèlement, Value Development se démarque par son engagement dans l'analyse, la veille, la recherche et les études, contribuant ainsi à une prise de décision informée. **L'approche genre est une autre composante essentielle de notre travail,** promouvant l'égalité des sexes dans toutes les initiatives. De plus, nous mettons en place des mécanismes de suivi et d'évaluation rigoureux, favorisant la reddition de comptes et l'apprentissage continu.

Value Development renforce de plus en plus son expertise dans **les approches multi-acteurs et le renforcement des capacités**, favorisant ainsi la collaboration et la synergie entre diverses parties prenantes. De même, la gestion des connaissances et la communication pour le développement sont des aspects clés de notre offre de services, garantissant la diffusion efficace des informations cruciales pour le progrès et le développement en Tunisie, comme en Afrique. Avec ces huit lignes métiers, Value Development joue un rôle vital dans l'avancement socio-économique de la région.

Le développement de Value Development nous permet, aujourd'hui, en collaboration avec nos cabinets et Expert-e-s partenaires d'offrir des services de conseil sur **8 lignes de métier** :



Ligne de métier :



Appui aux politiques publiques - Conception et mise en œuvre de programmes

Offres de conseil

A travers une expertise interne et la mobilisation d'acteurs et actrices de référence, nous apportons l'assistance technique aux acteurs institutionnels publics et leurs partenaires au sein des programmes de la coopération internationale, mis en œuvre par la coopération bilatérale et multilatérale, ainsi que par les organisations non gouvernementales dans **l'élaboration des documents de référence pour les politiques publiques**. Il s'agit de mener tous **les travaux de conception** des stratégies, plans et programmes gouvernementaux, qu'ils soient **transversaux ou sectoriels** pour répondre aux besoins du pays dans **l'amélioration de l'accès aux droits et services, comme dans la création de valeurs**. Cela peut impliquer des analyses économiques, sociales et environnementales pour guider les décisions politiques, la mise en œuvre d'approche de co-construction et aboutir à la création de programmes et de projets par nos consultants. Nous aspirons à la création de politiques, programmes et de projets adaptés, facilitant leur opérationnalisation à travers une mise en œuvre efficace.

Des références pertinentes



Conception de la **nouvelle approche stratégique de l'aide néerlandaise** au développement (vision, stratégie, plan d'action) visant à stimuler l'emploi des jeunes dans le secteur agricole et agroalimentaire de la Tunisie et le développement du dispositif de planification, suivi et apprentissage de l'approche programmatique sur 4 ans



Mission d'assistance technique pour le développement du nouveau **programme gouvernemental d'appui à l'entrepreneuriat féminin « RAIDET »**, à travers le développement des schémas de financement avec les Banques partenaires, le développement d'une approche chaîne de valeur sensible à l'égalité Genre



Appui à la Présidence du gouvernement tunisien via le Ministère chargé des grands projets dans la revue et l'assistance technique dans l'élaboration des mesures d'urgence et la planification stratégique du Gouvernement post-covid sur **l'axe social et inclusion économique du plan de sauvetage économique**.



Etude de faisabilité pour la création d'une "agence nationale pour la promotion de l'entrepreneuriat et le développement de l'économie sociale et solidaire". Assistance technique pour le développement du cadre organisationnel et les missions, valeurs et mandat de l'Instance Tunisienne de l'Economie Sociale et Solidaire.



Assistance technique au ministère de la Formation Professionnelle et de l'Emploi : **Revue analytique et évaluation des différents instruments (9), politiques et programmes de contrats aidés**, d'aide à l'insertion dans la vie active et à l'emploi sur la période 2007-2017 pour la mise en place d'une nouvelle politique publique

Ligne de métier :



Analyse, Veille, Recherche et **Études**

Offres de conseil

Il s'agit mener des recherches approfondies, à surveiller les tendances et à analyser les données pertinentes pour fournir des informations exploitables à nos clients. Cela peut aider à la prise de décision éclairée. Nous menons dans cette ligne de métier **des études qualitatives et quantitatives** sous forme d'interview individuels, de focus group ou des enquêtes. Nous réalisons également des diagnostics stratégiques à travers des outils très pointus du domaine institutionnel, dont le privé, et managérial d'une manière générale. Nous développons, par ailleurs, nos partenariats avec les institutions universitaires, comme avec les acteurs de référence de la coopération en vue d'intégrer les apports de la recherche et des universitaires dans les travaux d'études et d'enquête.

Nos références les plus pertinentes



Etude sur la chaîne de valeurs oléicoles et revue des politiques affectant la chaîne de valeur de l'huile d'olive en Tunisie et appréciation des **inégalités socio-économiques fondées sur le genre**



Diagnostic des **40 centres de formations professionnelles** de l'AVFA dans le cadre du développement de l'offre de formation pour l'adéquation avec les opportunités d'emplois dans les métiers agricoles



Elaboration d'une **étude sur les profils professionnels** et les secteurs économiques émergents en Tunisie au sein du projet « PRISMI - Parcours de résilience et d'innovation durable pour Micro-entrepreneurs et placement professionnel en Tunisie »



Etude base line et appréciation des besoins en renforcement des capacités des centres de prise en charge des femmes victimes de violence dans le cadre du projet LEAD et élaboration d'un plan d'appui aux centres et au partenaire public : le ministère de la Femme, Famille, Enfance et Personnes Agées



Etude du **potentiel de création d'emplois verts** dans le domaine de l'adaptation des zones côtières au changement climatique en partenariat avec l'Agence de Protection et d'Aménagement du Littoral

Ligne de métier :



Gestion des connaissances & Communication pour le Développement

Offres de conseil

Nous travaillons sur la **capitalisation des connaissances** à travers un transfert fluide et l'amélioration de l'expérience client à travers la focalisation sur son apprentissage et son appropriation des activités développées durant nos missions. Nous considérons que toute capitalisation devrait avoir une stratégie de communication qui mettra en avant et diffusera des informations clés et promouvoir ainsi le développement. **Nous adoptons dans ce cadre une approche normée** en mettant à la disposition du donneur d'ordre des outils innovants et participatifs pour la capitalisation d'expériences, **l'identification des bonnes pratiques**, la validation des meilleures pratiques afin de co-produire, avec les partenaires, la gestion des connaissances nécessaires pour **des approches de duplication des projets ou de mise à l'échelle** en partenariat avec les institutions publiques. Nous sommes, également, en partenariat avec une agence de communication de référence auprès de nos donneurs d'ordre afin d'intégrer le requis d'une communication visuelle qui va de pair avec les contenus produits.

Nos références les plus pertinentes



Mise en place de la capitalisation d'expérience et l'identification des bonnes pratiques de la compétition nationale de l'**entrepreneuriat** Machrou3ek mise en œuvre dans le cadre du projet **FORMAT**.



Réalisation d'une mission de capitalisation d'expérience et l'identification des bonnes pratiques du projet « **Gender-Up** » mis en œuvre par le CAWTAR avec l'appui d'Oxfam dans les gouvernorats de Nabeul et de Gafsa, ciblant les femmes actives dans les sphères publiques et économiques.



Mission de capitalisation d'expérience et identification des bonnes pratiques dans le cadre d'une approche multi-acteurs du projet MySea Mediterranean Youth, NEETs and women advancing Skills, Employment and Awareness in the blue and green economy dans la **thématique de l'Emploi vert et de l'économie verte**.



Mission d'assistance technique de capitalisation analytique de **l'expérience Business Forum pour le développement économique local déployée** dans le cadre d'IDEMA pour les 5 communes bénéficiaires dans le cadre de l'exécution du Programme **Initiative pour une Décentralisation Efficace et des Municipalités Attractives** (IDEMA).



Mission de capitalisation d'expériences et gestion des connaissances, dans le cadre du projet « **Emploi & Handicap** » mis en œuvre par Handicap International en partenariat avec l'Agence Nationale pour l'Emploi et le Travail Indépendant (ANETI), et financé par l'**UE**.

Ligne de métier :



Suivi, Évaluation, Redevabilité et **Apprentissage**

Offres de conseil

Nous nous adossons totalement à la **Déclaration de Paris pour l'efficacité de l'aide au développement** et nous adoptons **l'approche de l'OCDE** afin d'accompagner nos partenaires dans **la conception ou la mise en œuvre** d'un processus de Suivi, Évaluation, Redevabilité et Apprentissage. En effet, nous sommes conscients du besoin de nos donneurs d'ordre sous deux axes : le Suivi et l'Évaluation. Le suivi permet de suivre les progrès, de détecter les problèmes potentiels et d'ajuster les activités en temps réel des projets et programmes de nos clients. Le suivi peut se faire à travers des indicateurs de performance préalablement définis pour mesurer l'avancement vers les objectifs et nous accompagnons nos donneurs d'ordre dans la conception de ces dispositifs (base line, actions initiales, détermination d'indicateurs, etc.). Quant à l'évaluation, **le cabinet est constitué de deux Experts certifiés en Suivi et Évaluation afin d'accompagner nos donneurs d'ordre aussi bien à mi-parcours qu'à la finalisation du projet**. L'évaluation proposée est un processus systématique visant à évaluer l'efficacité, l'efficience, la pertinence et l'impact d'un programme ou d'un projet. Elle implique souvent une analyse approfondie des résultats obtenus par rapport aux objectifs fixés. Les évaluations peuvent être menées à mi-parcours, à la fin d'une initiative ou même après plusieurs années pour mesurer les effets à long terme. En tant que consultants SERA nous travaillons pour s'assurer que les résultats soient bien documentés, que les parties prenantes soient informées des progrès et que les engagements pris soient respectés. **Nous valorisons, enfin, l'apprentissage** qui consiste à tirer des leçons des expériences passées pour améliorer les futures initiatives **en proposant un renforcement des capacités des partenaires en la matière**.

Nos références les plus pertinentes

 <p>Evaluation intermédiaire du Projet "ProGrès Migration II" mis en œuvre par en partenariat avec les Ministères tunisiens</p>	 <p>Evaluation du Projet Mobilité des jeunes, sécurité alimentaire et réduction de la pauvreté rurale mis en œuvre par la FAO et Rédaction d'un briefing sur l'impact du projet. Rapport sur les bonnes pratiques et les leçons apprises par rapport au soutien des jeunes promoteurs, des GDAs et des SMSAs.</p>	 <p>Evaluation finale de 3^{ème} édition du programme Souk At-tanmia mis en œuvre par la BAD pour le renforcement de l'écosystème entrepreneurial en Tunisie dans le cadre d'un partenariat public-privé entre les partenaires techniques et financiers, les institutions financières et les différents services d'appui à l'entrepreneuriat et à la promotion de l'investissement.</p>	 <p>Evaluation finale du projet Gouvern'ELLES mis en œuvre par Humanité & Inclusion, dans le cadre du programme Moussawat pour l'appui à l'autonomisation des femmes et leur participation active au sein des communes et collectivités locales en partenariat avec le ministère de la Femme, de la Famille et des Personnes âgées, avec l'appui de l'Union Européenne.</p>	 <p>Mission d'évaluation du projet Joud Nefzawa dans le cadre de l'appui avec l'appui de l'Union Européenne, Programme ENPARD en partenariat avec le ministère de l'Agriculture à Kébili, Tunisie.</p>
---	---	--	--	--

Ligne de métier :



Approche multi-acteurs et Renforcement des capacités

Offres de conseil

Nous sommes spécialisés dans cette ligne de métier en ayant la capacité de jouer **un rôle de médiateur et de facilitateur entre différents acteurs**, tels que les partenaires publics, les organisations gouvernementales et non gouvernementales, les entreprises, les communautés locales et autres parties prenantes. Nos consultants aident à **créer des espaces de dialogue et de coopération**, favorisant ainsi la compréhension mutuelle, la résolution de conflits et la prise de décisions collectives. En tant que consultants en facilitation multi-acteurs nous travaillons à **favoriser des partenariats solides et durables** entre différentes entités et acteurs à travers la mise en contact. A chaque fois qu'une opportunité de collaboration se présente qui pourrait être mutuellement bénéfique aux différentes parties prenantes. Nous développons, dans le même cadre, des **approches innovantes de concertation et nous proposons à nos partenaires les cadres juridiques et organisationnels adéquats** avec l'appui d'experts internes et externes de référence.

Nos références les plus pertinentes



Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Préparation et **Accompagnement des acteurs vers la création d'un organisme de gestion touristique (DMO)** & l'appui à 3 DMO existants dans la conception, écriture et développement de projets à intérêt public.



Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Projet Économie Agricole Durable (PEAD) : **Mission de sensibilisation et mobilisation des agriculteurs** pour l'entrepreneuriat agricole en collaboration avec le ministère de l'Agriculture. Mise en œuvre des sessions de formation Ecole d'Entrepreneuriat Agricole 'FBS' au profit de 4000 agriculteurs/-trice.

NEXUS



TUNISIE

cospe

TOGETHER FOR CHANGE

Appui technique **pour la mise en place, la facilitation et le suivi d'une plateforme multi acteurs** dans le cadre du projet FAIRE "Femmes travailleuses agricoles : Inclusion, Réseautage, Émancipation" pour la mise en œuvre d'un système de plaidoyer pour la consécration des droits socio-économiques des femmes



Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit



وزارة التكوين المهني والتوظيف

Assistance au projet de la GIZ « Lutte contre la corruption et Renforcement de l'intégrité en Tunisie » pour **l'appui à la planification stratégique avec le Ministère de l'Emploi** et de la formation Professionnelle de l'intervention du projet pour la phase 2023-2024.



Appuyer la **gestion du processus d'incubation des startups innovantes** des ateliers créatifs dans les deux gouvernorats Nabeul et Gabès

X. Nos domaines d'activités et nos références



Emploi, Entrepreneuriat & Innovation



Inclusion, Protection sociale & Innovation sociale



Investissement Privé, inclusion financière et appui aux TPME



Etat de droit, Gouvernance et Redevabilité



Migration & mobilité



Adaptation au changement climatique & environnement



Développement rural et régional, Chaîne de valeurs et accès au marché



Attractivité territoriale, Développement local & Décentralisation



Gestion des ressources naturelles

Ils ont fait confiance à Value Development et ses experts



Les Bailleurs de fonds



les ONG



Les Partenaires Techniques et Financiers



Les Partenaires Institutionnels



Domaines d'activités



Emploi, Entrepreneuriat, Innovation

Offres de conseil

Notre cabinet se concentre sur le soutien au développement économique en **favorisant les politiques de création d'emplois**, en **stimulant l'esprit d'entreprise** et en **promouvant l'innovation dans divers secteurs**. Nous offrons des services stratégiques et pratiques pour les individus, les entreprises et les organisations gouvernementales et non gouvernementales, dans le but de renforcer les opportunités économiques et de favoriser la croissance. **En nous adossant à des partenariats de référence, avec les acteurs publics et privés concernés**, nos services de conseil peuvent inclure **l'analyse du marché du travail et de l'entreprise**, **l'accompagnement** en orientation et reconversion professionnelle, **l'inclusion des catégories les plus défavorisées** et l'amélioration de la compétitivité sur le marché de l'emploi. Également, nous offrons un **soutien aux entrepreneurs à toutes les étapes de leur parcours**. Cela peut inclure des services de conseil en planification, en recherche de financement, en stratégie de croissance et en gestion opérationnelle pour aider les entrepreneurs à transformer leurs idées en entreprises prospères.

Nos références les plus pertinentes



Renforcement des capacités des entrepreneurs dans les gouvernorats de Kébili et du Kef dans le cadre du projet « Promouvoir le leadership des femmes et des filles dans la réponse socioéconomique et sanitaire à la COVID-19 en Tunisie » mis en œuvre par le PNUD, UNWOMEN et OMS avec le MEP.



Réalisation d'un **mapping des organisations d'appui aux startups** en Tunisie et **évaluation de leurs besoins** dans le cadre du projet de Renforcement de l'innovation en soutenant la coopération entre clusters et les écosystèmes de start-up dans les pays du voisinage.



Mission d'évaluation à mi-parcours et **capitalisation d'expériences** du « Projet de préincubation Open Start-up Tunisia » pour **la promotion de l'entrepreneuriat et la dynamique d'appui aux start-ups sur l'ensemble du territoire**.



Assistance technique dans l'évaluation des **politiques publiques** en matière d'emploi et d'aide à l'insertion professionnelle des demandeurs d'emploi, appui technique sur les volets employabilité (ANETI, ATFP et les MAS) et le volet inclusion de l'emploi informel dans le cadre de l'appui au **Dialogue Social**, **UGTT**, **UTICA**, FAS et AHK.



Mission d'assistance technique au Réseau Initiative Tunisie et ses **sept plateformes associatives**, dans les **gouvernorats** du Kef, Jendouba, Kairouan, Sidi Bouzid, Kasserine, Gafsa, Médenine, **pour la mise en place de prêts d'honneur en faveur des entrepreneurs** à travers le développement des procédures techniques et financières.

Domaine d'activités



Inclusion, Protection sociale & Innovation sociale

Offres de conseil

Value Development se concentre sur la création et la mise en œuvre de **stratégies visant à promouvoir l'inclusion sociale**, à renforcer la protection sociale et à favoriser l'innovation dans le domaine social pour les organisations publiques, privées et à but non lucratif, ainsi que pour les gouvernements et les institutions internationales, en vue de développer des approches novatrices pour relever les défis sociaux complexes. Notre cabinet travaille sur des stratégies visant à favoriser **l'inclusion des groupes marginalisés et vulnérables dans la société**. Cela peut inclure des initiatives visant à réduire les inégalités sociales, à promouvoir la diversité et à créer des environnements inclusifs dans les organisations et les collectivités. Nous avons eu l'honneur d'**accompagner des défis conjoncturels de taille (Covid), comme des orientations stratégiques (Plan de relèvement économiques)** en Tunisie et ailleurs en vue de conseiller les premiers décideurs dans la mise en place de plans et stratégies post-crise. Nous entendons par **l'innovation sociale la création de solutions nouvelles et créatives pour répondre aux enjeux sociaux**. Nous aspirons à travailler avec les clients pour identifier des approches novatrices en matière d'emploi, d'éducation, d'environnement et d'autres domaines, en intégrant les nouvelles technologies et des pratiques émergentes. Dans l'ensemble, le cabinet de conseil se positionne comme un partenaire stratégique pour aider les organisations à **créer un impact social positif**, à renforcer les tissus sociaux et à promouvoir des solutions novatrices pour des défis sociaux complexes, et notamment à travers **l'Économie Sociale et Solidaire et/ou l'entrepreneuriat social**.

Nos références les plus pertinentes



Étude qualitative sur le cadre institutionnel de promotion de toutes les formes d'entrepreneuriat social et de l'Économie Sociale et Solidaire en Tunisie et retour sur les bonnes pratiques et expériences relevées dans les gouvernorats de Nabeul, Jendouba et Kébili dans le cadre du projet mis en œuvre par l'Organisation SOLIDAR.



Mission de conseil Stratégique pour le Ministère de la Promotion de la Femme, de l'Enfance et des Personnes Vulnérables, dans le cadre du projet « Appui à l'entrepreneuriat des jeunes filles et des femmes dans le cadre de la relance post COVID-19 » mis en œuvre par le PNUD en République de Guinée.



Assistance technique pour la mise en place d'un programme d'urgence d'appui au secteur privé via les très petites, petites et moyennes entreprises **impactées par la crise du covid-19** pour un appui financier relatif au maintien de l'emploi ou l'aide à la réembauche et la création d'emplois



Diagnostic de la situation de la protection sociale des acteurs du secteur de la pêche et de l'aquaculture en Tunisie. Identification des perspectives et recommandations pour l'amélioration de la protection sociale



Mission d'élaboration de la stratégie de pérennisation des **centres régionaux de prise en charge des femmes victimes de violence et/ou en situation de vulnérabilité**, du programme d'appui du FNUAP et le programme Moussawat mis en œuvre par le **ministère de la Femme, de la famille, de l'enfance et des seniors**, avec l'appui de l'Union Européenne

Domaine d'activités

Investissement Privé, inclusion financière et appui aux TPME



Offres de conseil

A travers l'expertise individuelle des Experts et un développement de nos références, notre cabinet de conseil développe un savoir-faire axé sur l'Investissement Privé, l'Inclusion Financière et le Soutien aux Très Petites, Petites et Moyennes Entreprises (TPME). A travers la proposition de **services de promotion de l'investissement privé durable, l'accès équitable aux services financiers**, en accompagnant nos donneurs d'ordre à **négoier les schémas de financement idoines** et le renforcement des capacités des TPME pour stimuler la croissance économique et favoriser le développement, nos consultants offrent **une expertise stratégique et opérationnelle** pour aider les entreprises, les investisseurs, les institutions financières et les gouvernements à réaliser des objectifs économiques et sociaux.

Nos références les plus pertinentes

 <p>Elaboration d'un Guide détaillé sur les mécanismes d'appui à l'investissement agricole et les instruments de financement de projet dans le cadre du projet AgriPro mis en œuvre par l'ONG ELIS avec l'appui de la Coopération italienne et en partenariat avec l'APIA.</p>	 <p>Recommandations pour l'adaptation du programme d'éducation financière aux besoins et attentes des familles des migrants et aux opportunités de l'écosystème financier dans le cadre du projet Inclusion Financière en Tunisie</p>	 <p>Évaluation finale de l'assistance technique du programme SUNREF. (60 millions de de crédit, 2,2 assistance technique et 11 millions d'euro de subvention aux entreprises sur 2 secteurs énergie et environnement à travers des mécanismes de financement mobilisant des institutions financières de référence en Tunisie</p>	 <p>Elaboration d'une stratégie de développement de la plateforme Financini : un outil digital rassemblant les mécanismes de financement et d'appui existants sur le marché Tunisien</p>	 <p>Mission Evaluation, revue et évaluation économique de la ligne de financement italienne pour les PME et appréciation de l'impact en termes d'emploi et d'investissement du dispositif. Apprécier la 8^{ème} ligne de financement en termes de pertinence au besoin des entreprises et d'amélioration de l'investissement productif.</p>
--	---	---	--	--

Domaines d'activités



Migration & mobilité

Offres de conseil

La question migratoire a toujours accompagné l'humanité, les aspects contextuels nous invitent à développer un savoir-faire et des connaissances spécifiques. L'Afrique du nord et subsaharienne, dans notre partie géographique, en lien avec au moins trois continents (Europe, Amérique et Asie), est en grande gestation sur **l'amélioration des politiques migratoires aussi bien publiques qu'internationales**. Nous avons eu l'honneur **d'apprendre aux côtés de nos partenaires** et développer des services de conseil axés sur la Migration et la Mobilité, en accompagnant **les questions de migration intérieure, extérieure ou circulaire, de mobilité internationale et de gestion des déplacements** des personnes à l'échelle mondiale. Nous développons, avec nos partenaires, de nouvelles approches de sensibilisation sur **les voies migratoires légales, les bonnes pratiques pour une aide au retour** et l'appui à la réinsertion socio-économique des migrants, nous explorons de nouvelles approches pour **l'appui aux migrants dans les terres d'accueil** et nous proposons des idées nouvelles pour **la valorisation de l'apport de la diaspora dans le développement économique local** des pays d'origine. En collaboration avec les gouvernements et les institutions internationales, notre cabinet peut contribuer à la conception et à la mise en œuvre de politiques et de programmes de migration.

Nos références les plus pertinentes



Mission d'assistance technique pour la conception et la mise en place du dispositif de suivi et évaluation du projet THAM OFII dans le cadre de l'appui de l'Union Européenne à la thématique de la migration.



Mission d'assistance technique et d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour la mise en place des actions prioritaires pour le renouvellement de l'offre de service de placement à l'international de l'ANETI, dans le cadre du programme intégré de recrutement équitable (FAIR) mis en œuvre par l'OIT/BIT.



Mission de Suivi & Evaluation du Projet « Lemma » : Réinsertion économique et sociale des Tunisiens migrants de retour et de la communauté de réinsertion. **Appréciation de l'impact sur l'amélioration de l'insertion socio-économique des populations bénéficiaires dans les localités cibles**, appréciation des schémas d'appui.



L'ECONOMISTE

Etude élaborée pour La Fondation Friedrich-Naumann pour la Liberté dont l'objectif est d'identifier les **motivations et la représentation de la fuite des cerveaux ou des diplômés hautement qualifiés ainsi que la mobilité professionnelle** afférente à des métiers de la formation professionnelle.



Evaluation du Projet mis en œuvre par Médecins du Monde pour le renforcement des services sociaux et de proximité en faveur des populations migrantes en Tunisie.

Domaines d'activités



Attractivité territoriale, Développement local et régional, Chaîne de valeurs et accès au marché

Offres de conseil

L'Attractivité territoriale, le Développement local et la Décentralisation sont des domaines d'activités que notre cabinet maîtrise. Nos services se concentrent sur la promotion du développement équilibré des territoires, en renforçant le potentiel économique, social, environnemental et culturel. Nous offrons une expertise stratégique et opérationnelle pour aider les collectivités locales, les gouvernements, les organisations et les acteurs privés à développer leur attractivité, à stimuler leur croissance locale et à mettre en œuvre des politiques de décentralisation. **En nous adossant à notre maîtrise de l'approche Chaîne de valeurs, avec plusieurs acteurs de référence, et l'expertise de notre Associé principal sur l'Accès au marché**, notre ligne métier axé sur le développement rural et régional, avec des références de taille, se concentre sur **l'identification des facteurs de promotion du développement économique durable au niveau local et régional** en renforçant les capacités des communautés rurales, en **optimisant les chaînes de valeur** et en **facilitant l'accès aux marchés pour les produits et services locaux**. Nous fournissons des solutions stratégiques et opérationnelles pour aider les acteurs locaux à tirer parti de leurs ressources et à prospérer économiquement.

Dans l'ensemble, notre cabinet de conseil se positionne comme un partenaire essentiel pour les communautés rurales et régionales en les aidant à développer leur potentiel économique, à améliorer leur qualité de vie et à contribuer à la croissance économique globale, tout en inscrivant cette approche dans **la sensibilité à l'adaptation aux changements climatiques**, aux orientations gouvernementales stratégiques et le positionnement du pays d'étude par rapport aux opportunités et défis régionales.

Nos références les plus pertinentes

Étude technico-économique du **secteur de l'agritourisme** en Tunisie. Projet BIOTED financé par l'ambassade du Belgique et mis en œuvre par la direction générale de l'agriculture biologique (DGAB)

Analyse de la chaîne de valeur du tapis et tissage faits main en Tunisie et développement des fiches projets pour le Centre Technique de Création, d'Innovation et d'Encadrement dans le Secteur du Tapis et de Tissage

Diagnostic territorial des opportunités locales, et analyse des chaînes de valeurs, dans le cadre du Projet « **Emplois Décents Pour les Jeunes et les Femmes (EDJEF)**, une **approche au développement de l'emploi local** », développer les approches d'appui à l'entrepreneuriat, la création d'emplois, **d'activités rémunératrices de revenus**, de **relèvement économique** ;

Développement d'un diagnostic et un plan d'action participatifs pour la filière grenades en Tunisie pour un meilleur accès au marché et un **renforcement des revenus des entrepreneurs dans la chaîne de valeur**, et ce, dans le cadre du projet PAMPAT 2, mis en œuvre par ONUDI avec l'appui de la coopération suisse

Réalisation d'une **mission d'étude approfondie des Chaînes de valeur et activités économiques inclusives et solidaires**, des filières vertes au profit des **communautés les plus vulnérables dans les localités rurales avec une sensibilité à l'égalité Genre** et la conception d'une approche de **création des projets, relèvement**

